EMERGENS

Audit & Conseil

ESPACE CADRES

FICHE COMPLÉMENTAIRE

Espace Cadres – EMERGENS

Des situations réelles. Des décisions à poser. Des actions à engager.

QUAND LE MOBILISER ?

Encadrer ou diriger, c'est parfois devoir agir alors que plusieurs contraintes se croisent : décision difficile, équipe en tension, responsabilités floues, situation avec une famille ou un partenaire, écrit sensible, changement à conduire…

Le besoin n'est pas toujours d'analyser sa pratique : il faut parfois comprendre la situation et savoir quoi faire ensuite.

CE QUE J'APPORTE CONCRÈTEMENT

- une connaissance réelle du terrain et de l'encadrement
- un regard extérieur, structuré et sans surplomb
- une lecture organisationnelle et institutionnelle
- un éclairage juridique ou réglementaire lorsqu'il est utile
- un travail orienté vers ce qui peut être fait concrètement

CE QUE CET ESPACE PERMET

- prendre du recul sur une situation concrète
- clarifier les enjeux et les responsabilités
- repérer les marges de manœuvre
- sécuriser une décision ou un positionnement
- préparer la prochaine action

À L'ISSUE, LE CADRE REPART AVEC…

- une situation plus lisible
- des enjeux et des responsabilités clarifiés
- des marges de manœuvre mieux identifiées
- des options d'action concrètes
- une prochaine étape à engager

REPÈRES MÉTHODOLOGIQUES

On part de la situation, pas d'un modèle.

La méthode EMERGENS guide le travail : comprendre, qualifier, structurer, faire émerger et ancrer.

Le travail porte sur la situation que le cadre doit traiter, et non sur l'analyse de sa personnalité ou de son style de management.

TROIS MODALITÉS D'INTERVENTION

- **SITUATION**

1 h 30 à 2 h, en individuel ou en collectif, pour analyser une situation concrète, prendre du recul et identifier des pistes d'action.

- **PARCOURS**

plusieurs rendez-vous pour approfondir et accompagner dans la durée une situation, un questionnement ou un sujet précis.

- **COLLECTIF**

une demi-journée entre cadres ou membres d'une direction pour partager les expériences, questionner les pratiques managériales et travailler une problématique commune.

PARLONS DE VOTRE PROJET

contact@cabinet-emergens.fr

06 87 26 20 28

www.cabinet-emergens.fr

© Cabinet EMERGENS - 2026